



# Årsredovisning

2023

Samordningsförbundet Sydnärke

Organisationsnummer: 222000-2600



**Diarienummer:** FS 2024/1

**Datum:** 2024-03-13

Signering av justerare  
på varje sida

# Innehållsförteckning

1. Förvaltningsberättelse .....	2
1.1. Sammanfattning av verksamhetsåret.....	2
1.2. Organisation.....	3
1.3. Uppdrag.....	3
1.4. Finansiering.....	4
1.5. Verksamhetsidé och vision .....	4
1.6. Översikt över verksamhetens utveckling .....	4
1.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
1.8. Händelser av väsentlig betydelse .....	5
1.9. Styrning och uppföljning av verksamheten .....	6
1.10. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	6
1.10.1. Sammanfattning av verksamhetsplan 2023 .....	7
1.10.2. Uppföljning av verksamheten.....	7
1.10.3. Målgrupper för de insatser som Samordningsförbundet finansierar.....	8
1.10.4. Uppföljning av och resultat för individinsatser.....	8
1.10.5. Uppföljning av individinsatser med hjälp av Indikatormätning .....	12
1.10.6. Uppföljning och resultat för strukturinsatser.....	13
1.11. Andra effekter av samverkan .....	16
1.12. Balanskravsresultat.....	18
1.13. Väsentliga personalförhållanden .....	18
1.14. Förväntad utveckling.....	18
1.15. Andra utmaningar som kommer att påverka måluppfyllelsen de kommande åren. ....	19
1.16. Avvikelser .....	20
2. Resultaträkning.....	21
3. Balansräkning.....	22
4. Kassaflödesanalys .....	23
5. Driftredovisning.....	24
6. Noter.....	25
7. Styrelsens underskrift .....	27
8. Revisorernas påteckning.....	28
9. Bilagor.....	29

# 1. Förvaltningsberättelse

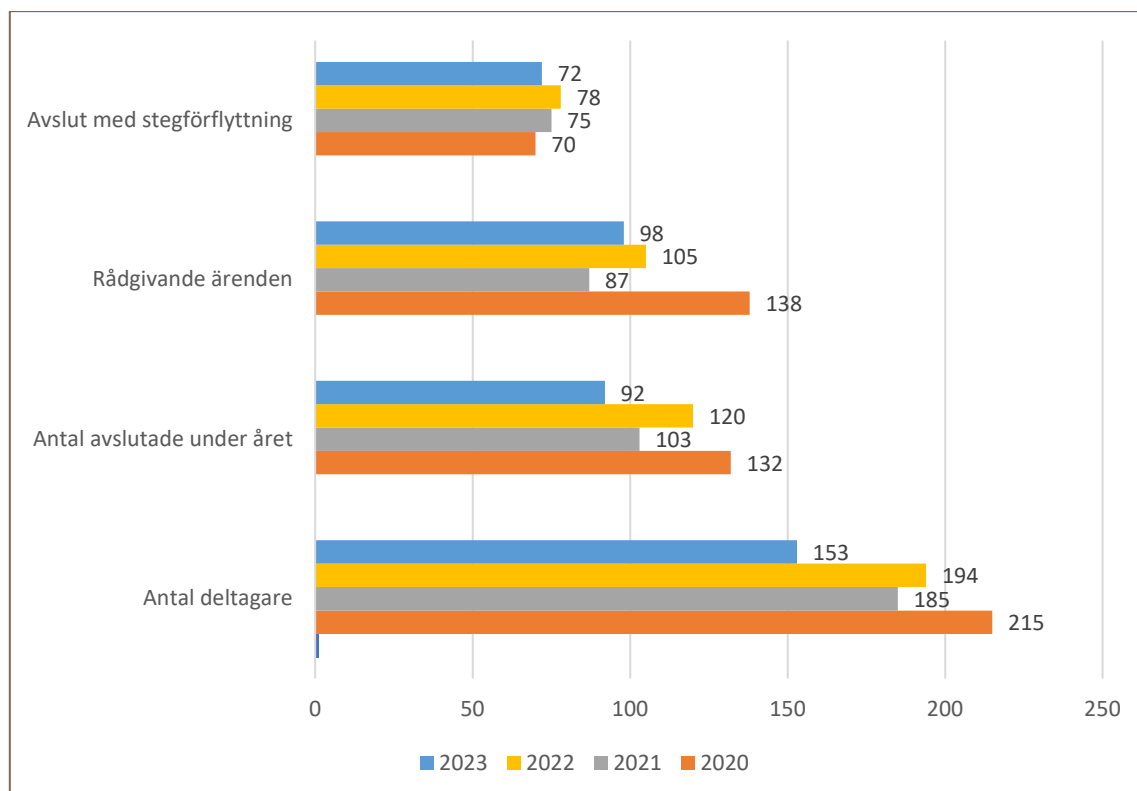
Styrelsen för Samordningsförbundet Sydnärke, organisationsnummer 222000-2600, avger årsredovisning för perioden 1 januari-31 december 2023. Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2023. Till redovisningen hör två bilagor.

## 1.1. Sammanfattning av verksamhetsåret

Förbundet har finansierat två samordnade rehabiliteringsinsatser som har nått ut till **155 deltagare**. **72 procent** av de deltagare som avslutades under året har gjort positiv stegförflyttning såsom påbörjat studier, fått ett arbete eller blivit aktiv arbetssökande.

Tillsammans med övriga Finsam-förbund i länet arrangerade förbundet ett antal kunskapsseminarier och event som har lockat drygt **290 deltagare** under året. Besökarna har främst varit medarbetare hos förbundets medlemmar.

### RESULTAT FÖR DE INDIVIDINRIKTADE INSATSERNA



Förbundet har under verksamhetsåret fortsatt arbetet med följande två projekt:

- ✿ Det nationella projektet för utökad upptäckt av våld.
- ✿ BIP-projektet (Beskeftigelse indikatorprojekt, där Beskeftigelse betyder sysselsättning), tillsammans med de andra Samordningsförbunden i Örebro län och Samordningsförbundet i Centrala Östergötland, som är projektägare.

Förbundet hade intäkter på 5 222 000 kr under 2023. Kostnaderna för verksamheten uppgick till knappt – 4 920 564 kr, vilket ger ett plusresultat på 308 788 kr. Vid årets slut uppgick därmed det egna kapitalet till knappt 801 162 kr.

## 1.2. Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna i Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli bestående av en, av Kumla kommun heltids anställd, förbundschef.

## 1.3. Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få samordnat stöd och rehabilitering mot egen försörjning. På individnivå verkar förbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Förbundet ska också:

- ✿ Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
- ✿ Stödja samverkan lokalt.
- ✿ Finansiera verksamhet för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser.
- ✿ Svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser.
- ✿ Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
- ✿ Besluta om förbundets arbetsordning.
- ✿ Tillse att alla uppdrag är behovsinventerade, lokalt anpassade samt genomsyras av jämställdhetsperspektivet.

De insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp via det gemensamma uppföljningssystem Finsam.

## 1.4. Finansiering

Förbundet finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, av Region Örebro län med en fjärdedel samt av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå enligt beslutad fördelningsmodell.

## 1.5. Verksamhetsidé och vision

### Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Sydnärke ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer i behov av ett samordnat stöd ska erhålla bättre förutsättning att uppnå egen försörjning.

### Vision

Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan med syfte att stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning

Förbundets vision bygger på tre hörnstenar:

- 🌸 Individens behov i fokus
- 🌸 Möjliggörandet av effektiva och framgångsrika insatser
- 🌸 Ett tydligt utvecklingsfokus

## 1.6. Översikt över verksamhetens utveckling

Verksamhetens utveckling från 2019 till 2023 utifrån angivna siffror i tabellen nedan visar att styrelsen har valt att under vissa år visa negativt resultat för att nyttja tidigare års ackumulerade överskott. Det framgår också att medlemsbidragen har minskat över tid, vilket har inneburit att förbundet har behövt söka bidrag för att kunna be-driva önskad verksamhet.

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Verksamhetens intäkter</b>	5 222 000	5 217 397	5 673 188	5 971 971	6 049 407
<b>Verksamhetens kostnader</b>	- 4 920 564	- 5 566 727	- 6 077 235	- 5 845 502	- 5 724 755
<b>Årets resultat</b>	308 788	- 350 632	- 405 155	125 388	323 481
<b>Soliditet</b>	19 %	11 %	19 %	51 %	42 %
<b>Antal anställda</b>	0	0	0	0	0

*Verksamhetens ekonomiska utveckling 2019–2023.*

## 1.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under 2023 har arbetet med dessa pågående uppdrag fortsatt:

- ✿ Finansiering av insatser som riktar sig till individer i målgruppen för finansiell samordning.
- ✿ Stöd till medlemmarna att utveckla en ny mer lämpad individriktad insats. Ett nytt Samordningsteam blir från och med januari 2024 som **En enda dörr in** och tar över stafettpippen från både mottagningsteam och coachingteam.
- ✿ Introduktion och kompetensutveckling för förtroendevalda i samband med att en ny styrelse tillträder i början av 2023.
- ✿ Uppföljning och utvärdering av förbundets verksamhet och pågående insatser, i det nya uppföljningssystemet.
- ✿ Samarbete med brukarorganisationer avseende ohälsa och utanförskap.

Året har präglats av en stark arbetsmarknad, med en minskning av antalet inskrivna arbetslösa på bred front. Både det totala antalet arbetslösa, antalet långtidsarbetslösa och antalet arbetslösa unga var på tydligt lägre nivåer under de tre första kvartalen 2023 än under samma period 2022 i alla delar av landet.

Arbetslösheten befaras öka under 2024 i takt med att Sverige går in i en lågkonjunktur. Samtidigt finns en förväntning om att ökningen delvis kommer hållas tillbaka på grund av bristen på utbildad arbetskraft. Denna brist har ökat till en rekordnivå. Det finns en osäkerhet kring landets ekonomiska utveckling, inflation och återhämtningen framöver.

Arbetslösheten bland personer som står långt från arbetsmarknaden är fortsatt hög. Situationen på arbetsmarknaden bedöms bli fortsatt svår för arbetslösa med svag konkurrensförmåga.

## 1.8. Händelser av väsentlig betydelse

Samordningsförbunden har utifrån lagstiftning ett tydligt uppdrag att följa upp sin verksamhet och sina finansierade insatser. Under 2023 har stora förändringar skett i det nationella uppföljningssystem som hittills har tillhandahållits av Försäkringskassan. Detta påverkar såväl den nationella som den lokala uppföljningen och möjligheten att redovisa omfattningen och resultatet av förbundsfinansierade insatser.

Samordningsförbunden har under nära 20 år haft tillgång till ett nationellt system för att genom sina medlemmar samla in individdata för deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund. På så sätt har förbunden kunnat följa resultatet av de finansierade insatserna på aggregerad nivå både lokalt och nationellt. Uppföljningen har bland annat omfattat deltagares kön, ålder, kommundillhörighet, utbildningsnivå och försörjning samt sysselsättning före och efter insats.

År 2021 påbörjades arbetet med att ersätta systemet, då det byggde på gammal teknik och nått slutet av sin livscykel. Det nya systemet var från början tänkt att innehålla liknande variabler men skulle vara mer träffsäkert och ge bättre möjligheter för uppföljning. År 2022 fattade dock Försäkringskassan beslut om att inte driftsätta det

nya systemet. Motiveringen var att rättsavdelningen vid granskning av systemet gjort en ny tolkning av befintligt lagrum med slutsatsen att det finns brister i lagstödet för att hantera uppgifter om deltagare i sektorövergripande insatser. Under våren 2023 lanserades därför ett mycket förenklat system för uppföljning där enbart antalet nya deltagare uppdelat på juridiskt kön anges.

Beslutet innebär att Samordningsförbundens medlemmar från och med januari 2023 inte längre kan samla in individdata inom den finansiella samordningen. I praktiken innebär det att Samordningsförbunden saknar verktyg för att följa upp deltagare i finansierade insatser och hur stor andel av dessa som avslutas till arbete/studier. Konsekvensen är att det inte längre är möjligt att följa lagstiftningens intentioner om att Samordningsförbunden ska svara för uppföljning och utvärdering av den finansierade verksamheten.

## 1.9. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets högsta beslutande och förvaltande organ är styrelsen, som har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsen arbetar utifrån verksamhetsplanen, budgeten, förbundsordningen och Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Styrelsen har genom åren fastslagit ett antal styrdokument såsom arbetsbeskrivningar för styrelsen, förbundschefen och beredningsgruppen. Den har även antagit delegationsordning samt riktlinjer för styrning och kontroll. Styrdokumentet uppdateras regelbundet.

Styrelsens uppföljning av verksamheten sker via kontinuerliga verksamhetsrapporter vid varje styrelsemöte. Utöver beslutsärenden har styrelsen fått muntliga och skriftliga föredragningar av bland annat samordnaren för mottagnings- och coachingteamen, som har haft till uppgift att

- utveckla stödstrukturer för teamen
- kartlägga förekomsten av utsatthet för olika former av våld
- ge information till medlemmarnas chefer och medarbetare om teamen.

## 1.10. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Kostnadsfördelningen i budgeten för 2023 hade en tyngdpunkt på individriktade insatser. Ändamålsparagrafen i förbundsordningen beskriver att Samordningsförbundet också har ett uppdrag att fokusera på strukturövergripande insatser. Utöver detta tillkommer kostnader för administration kopplat till driften av förbundet.

Förbundet visar för 2023 ett positivt resultat om 308 788 kr, vilket innebär att årets tilldelade medel inte har nyttjats fullt ut. Avvikelsen mot budget uppgår till +191 tkr.

Förbundets eget kapital var 31 december 2023 15 procent av årets erhållna medlemsbidrag och understiger således rekommenderat tak om 20 procent.

Styrelsen anser att verksamheten utifrån detta har bedrivits med god ekonomisk hushållning.

### 1.10.1. Sammanfattning av verksamhetsplan 2023

I verksamhetsplanen för 2023 betonas att förbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. I förbundets uppdrag ingår att finansiera och stödja insatser som bygger på lokal samverkan. Insatserna kan vända sig direkt till individer i behov av samordnad rehabilitering (individinriktade insatser) eller bestå av aktiviteter som syftar till att främja samverkan och förväntas bidra till att individer i behov av samordnad rehabilitering närmar sig arbetsmarknaden (strukturinriktade insatser). Inte sällan har insatserna inslag av både individinriktat och strukturinriktat stöd. Målet med samtliga insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder boende i Sydnärke återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

Styrelsen bedömer att **verksamhetsmålen på individnivån** är uppfyllda. Enligt styrelsens bedömning har många deltagare i Mottagningsteamet fått stöd med olika vårdkontakter. De har sedan slussats vidare till arbetsträning hos AME/AMI för att få fortsatt rehabilitering och möjlighet att träna upp sin arbetsförmåga.

Styrelsen bedömer också att **verksamhetsmålet på strukturnivå** är uppfyllt.

**De finansiella målen** bedömer styrelsen också vara uppfyllda. Dessa mål var att

- verksamhetens kostnader inte ska överstiga intäkterna
- verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning utifrån aktuellt budgetläge.

### 1.10.2. Uppföljning av verksamheten

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Registrera deltagare i uppföljningssystemet Finsam.
- Ta fram skriftliga rapporter var tredje månad samt vid årets slut.
- Följa upp deltagare i ett halvår efter avslutad insats.
- Genomföra en enkätundersökning bland deltagare vid avslut, baserad på en liknande enkät som gäller för indikatorer för finansiell samordning.



### **1.10.3. Målgrupper för de insatser som Samordningsförbundet finansierar**

Förbundets insatser riktar sig till personer i åldern 16–66 år som har behov av samordnade insatser för inträde eller återgång till arbetsmarknaden eller annan varaktig försörjning samt personer i behov av samordnade förebyggande insatser.

Styrelsen hade för år 2023 identifierat följande särskilt utsatta grupper (utan inbördes ordning), som ska få särskild uppmärksamhet under kommande år:

- unga som varken arbetar eller studerar
- individer med svårdefinierat behov
- långtidssjukskrivna individer
- personer med psykisk ohälsa som riskerar långvarig arbetslöshet.

En behovsinventering genomfördes under 2023, som används för att styrelsen ska kunna fastställa sina prioriteringar vad gäller målgrupper.




#### **Sammanfattning om målgruppen**

Målgruppen kännetecknas av att individerna i den

- har olika former av fysiska eller psykiska besvär samt arbetsmarknadsmässiga eller sociala problem – ofta en kombination av dessa
- befinner sig ofta ganska långt från arbetsmarknaden och är beroende av stöd från det offentliga för sin försörjning.

### **1.10.4. Uppföljning av och resultat för individinsatser**

I verksamhetsplanen för 2023 betonades att förbundet skulle stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, som bor i Sydnärke och har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier. I denna del av årsredovisningen finns en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som har genomförts under året och deras resultat- och måluppfyllelse. Redovisningen utgår från tre målområden:

-  Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov
-  Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur
-  Bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning

Styrelsen bedömer att måluppfyllelsen för de individriktade insatserna är god.

<b>Mottagningsteamet – en vägledande insats till myndigheters och vårdens resurser</b>	
<b>Projektägare</b>	Hallsbergs kommun
<b>Syfte</b>	Att individen på lång sikt ska närma sig egen försörjning genom arbete eller studier.
<b>Målgrupp</b>	Personer i åldrarna 16–65 år med nedsatt arbetsförmåga på grund av psykisk, fysisk, neuropsykiatrisk, intellektuell eller socialmedicinsk funktionsvariation som har stora svårigheter att få arbete och riskerar att uteslutas från arbetsmarknaden.
<b>Övergripande mål</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stöd till rätt instans/rätt planering utifrån individens önskemål, förutsättningar och behov.</li> <li>• Motverka rundgång i myndighetssystemen.</li> <li>• Öka sannolikheten att en individ med arbetsförmåga når egen försörjning.</li> </ul>
<b>Kvantitativa mål</b>	För 2023 förväntades insatsen ha ungefär 100 deltagare.
<b>Antal deltagare</b>	72 deltagare
<b>Jämställdhetsanalys</b>	<p><b>Könsfördelning:</b> 56 % kvinnor och 44 % män.</p> <p>Flera unga kvinnliga deltagare med svår psykisk, och till viss del även fysisk, problematik, har fått hjälp till rätt vårdinsats.</p> <p><b>Utbildningsbakgrund:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p> <p><b>Tid med offentlig försörjning innan start:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p>
<b>Resultat</b>	56 av 59 avslutade deltagarna har gjort stegförflyttning
<b>Budget</b>	1 193 955 kr
<b>Utfall</b>	1 086 516 kr
<b>Avvikelse</b>	107 439 kr
<b>Kostnad/deltagare</b>	15 090 kr/deltagare
<b>Måluppfyllelse</b>	<p>God.</p> <p>Insatsen har under 2023 gett stöd till 72 deltagare. Utöver detta har samordnaren tagit emot 98 rådgivande samtal där hänvisning kunnat ske direkt till rätt myndighet eller vårdenhet.</p>

Coachingteamet	
<b>Projektägare</b>	Hallsbergs kommun
<b>Syfte</b>	<p>Insatsen syftar till att erbjuda och genomföra anpassad förstegsträning i en arbetsliknande situation. Därtill avser insatsen att</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fånga upp personer med nedsatt funktions- och/eller arbetsförmåga och ge dem ett samlat stöd från aktuella myndigheter</li> <li>• på ett effektivt sätt stödja enskilda individer så att de kan komma in på arbetsmarknaden, genom coaching och kompetenshöjning.</li> </ul>
<b>Målgrupp</b>	<p><b>Generellt:</b> Individer mellan 16 och 66 år i behov av samordnad rehabilitering som syftar till att nå egen försörjning. Medlemmarna har valt att särskilt prioritera nedanstående grupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unga vuxna (16–29 år)</li> <li>• Långtidssjukskrivna individer</li> <li>• Individer med psykisk ohälsa</li> </ul>
<b>Insatsens mål</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltagare ska efter avslutad insats känna sig redo att återuppta eller påbörja studier.</li> <li>• Deltagare med ersättning från Försäkringskassan avslutas i Coachingteamet genom aktualisering till AF/FK samarbete "Gemensam kartläggning". Planeringen är då att Arbetsförmedlingen tar över det fortsatta arbetslivsrehabiliterande arbetet.</li> <li>• Deltagare med försörjningsstöd som har uppnått stabilitet i sin arbetsträning kan fortsätta sin arbetsträning inom ramen för AME/AMI.</li> <li>• Deltagare utan ersättning från Försäkringskassan avslutas i Coachingteamet när de och coachen bedömer att de är redo att aktualiseras till Arbetsförmedlingen som aktivt arbetssökande.</li> <li>• I de uppdrag där målet är arbetsprövning anses målet uppnått när arbetsprövningen är genomförd och dokumentationen klar. Om arbetsprövningen visar att en individ saknar arbetsförmåga ska coachen hjälpa till att hitta lämplig vårdinsats. I dessa fall är samverkan med ansvarig myndighet extra viktig för att deltagaren ska få fortsatt stöd i sin rehabilitering inom vården.</li> <li>• Vid behov kan aktuell coach erbjuda överlämning till Mottagningsteamet för stöd i ansökan om stöd genom LSS, sjukersättning eller aktivitetsersättning.</li> </ul>

Coachingteamet	
<b>Kvantitativa mål (resultat)</b>	För verksamhetsåret 2023 förväntades insatsen ha ungefär 80 deltagare.
<b>Antal deltagare</b>	81 deltagare
<b>Jämställdhetsanalys</b>	<p><b>Könsfördelning:</b> 64 % kvinnor och 36 % män.</p> <p><b>Utbildningsbakgrund:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p> <p><b>Tid med offentlig försörjning innan start:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p>
<b>Analys av deltagare</b>	<p><b>Inflöde av nya deltagare 2023:</b></p> <p>75 % hade anvisats från Försäkringskassan.</p> <p>21 % hade anvisats från psykiatrin eller Arbetsförmedlingen eller tagit egen kontakt.</p>
<b>Resultat:</b>	16 av 33 avslutade deltagarna har gjort stegförflyttning
<b>Budget</b>	2 052 377 kr
<b>Utfall</b>	2 020 054 kr
<b>Avvikelse</b>	32 323 kr
<b>Kostnad/deltagare</b>	24 939 kr/deltagare
<b>Måluppfyllelse</b>	<p>God.</p> <p>Insatsen har under 2023 kunnat ge stöd till 81 deltagare. Insatsmålet för 2023 var 80 deltagare. Av dessa deltagare har 49 % avslutats med en positiv stegförflyttning så att de har närmat sig målet arbete/studier och egen försörjning.</p>

### 1.10.5. Uppföljning av individinsatser med hjälp av Indikatormätning

Indikatormätning, baserad på 33 avslutade deltagare i Coachingteamet, där 31 deltagare har besvarat enkäten. Dvs. en svarsfrekvens på 94 procent.

Indikatormätning är en uppföljningsmodell avseende kvaliteten i lokala samverkansprocesser. Ett av syftena med indikatorverktyget är att bidra till att svara på frågan: "Hur vet vi att det blir bättre?". Mätningen är anonym och görs när deltagaren ska avslutas. Som svar i mätningen finns sex olika svarsalternativ:

- aldrig
- sällan
- ibland
- ofta
- för det mesta
- alltid

I redovisningen tolkas de tre alternativen ofta/för det mesta/alltid som positiva svar. Av nedan sammanställning kan vi konstatera att deltagarna, såväl kvinnor som män, är mycket nöjda med insatserna de deltar i.

Fråga	Andel positiva svar
Har stödet du fått i Coachingteamet varit till nytta för dig?	98 %
Har du fått vara delaktig i din planering?	97 %
Har insatserna i Coachingteamet fått ta den tid du behöver?	97 %
Har du fått stöd i dina kontakter med myndigheter och vården?	100 %
Upplever du att du utvecklats genom din praktik/din planering?	79 %
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan du startade hos oss?	65 %
Upplever du att personalen har tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	97 %
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter nuvarande stöd har upphört?	100 %

### 1.10.6. Uppföljning och resultat för strukturinsatser

En viktig del i att stärka samverkan och nå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan samt stödja processer för mer effektiv resursanvändning.

Styrelsen bedömer att måluppfyllelsen för nedan nämnda insatser/aktiviteter är god, särskilt när det gäller informationsträffar som var riktade till medlemmar (politiker och tjänstepersoner).

Insatser/aktiviteter	Antal deltagare	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Genomförande av årsredovisning för 2022	-	Ge en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2022.	Godkänd årsredovisning.	Godkänd av revisorerna
Upprättandet av kontaktkanal med vårdcentralerna inklusive privata alternativ i Sydnärke	-	Utöka dialog mellan olika aktörer.	Dialog etablerad.	God
Genomförande av en samverkanskonferens för medarbetare från Regionen, AF och FK	66	Öka kunskapen om och förståelsen för varandras uppdrag, ansvar och roll i individernas sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess.	Skapa kontaktvägar och samarbetsformer kring individer i behov av stöd från alla aktörer för återgång till arbete eller studier.  Få kännedom om goda exempel samt vilka utvecklingsområden som vi tillsammans kan arbeta med.	God
Besök hos IFO i Laxå kommun	12	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Besök hos IFO Hallsbergs kommun	5	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God

Insatser/aktiviteter	Antal deltagare	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Besök hos kommunfullmäktige Laxå kommun	30	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Besök hos kommunstyrelsen i Askersunds kommun	25	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Besök hos kommunstyrelsen i Kumla kommun	25	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Genomförande av en behovsanalys för åren 2024–2025	34	Kartlägga lokala behov.	En uppdaterad lägesbild.	God
Genomförande av sex ordinariemöten + ett extra möte för beredningsgruppen	-	Samverkansmöten.	Ökad förståelse för medlemmarnas uppdrag.	-
Genomförande av sju styrelsemöten	-	Samverkansmöten.	Ökad förståelse för medlemmarnas uppdrag.	-
Genomförande av två halvdagar för planeringsmöten med beredningsgruppen och styrelsen	-	Framtagning av årsplanering.	-	-
Lansering av en ny hemsida för Finsamförbunden i Örebro län	-	Att få fram en ny och mer tidsenlig hemsida.	En praktisk, tydlig och tidsenlig plats att besöka.	God
Genomförande av studiebesök av Karin Sundin, riksdagsledamot	-	Informera politiker om förbunden i länet och deras insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Deltagande i NNS månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om NNS:s arbete.	Ökat samarbete mellan förbunden i landet.	God
Deltagande i länets månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om förbundens arbete i länet.	Ökat samarbete mellan förbunden i länet.	God

Insatser/aktiviteter	Antal deltagare	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Deltagande i nationella rådets dagar	-	Ökad information om nationella rådets arbete.	Ökat samarbete mellan förbunden i landet.	God
Genomförande av Rehabmässan 2023	170	Stärkande förändringsarbete och inspiration till medarbetare som möter deltagare.	Sätta fokus på arbetsrehabilitering som arrangeras av samordningsförbunden i Örebro län.	Mycket god
Genomförandet av delårsbokslut av verksamhetsåret 2023.	-	Ge en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för 1: a halvåret 2023.	Godkänt delårsbokslut.	Godkänt av medlemmarna
Besök hos kommunfullmäktige i Laxå kommun	40	Ge information om förbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för förbundets uppdrag.	God
Bevakning av ESF-rådets utlysningar	-	Främja sysselsättning och få fler i arbete.	Få tillgång till extra medel.	-
Bevakning av Leader Mellansjöländet	-	Främja sysselsättning och få fler i arbete.	Få tillgång till extra medel.	-
Löpande avstämningar med finansierade insatser med samordnare och övriga medarbetare	-	Löpande uppföljning av finansierade insatser.	Förbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Genomförande av två skyddsronder	-	Löpande uppföljning av arbetsmiljön.	Förbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Deltagande i nätverket för projektet "Inkluderingslyftet"	-	Få information om nuläget i projektet och statusuppdateringar.	Projektet är i gång för fullt och vi jobbar på med planering och förberedelser inför kommande utbildningar.	God





Insatser/aktiviteter	Antal deltagare	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Deltagandet i månads-träffarna för partnerskapet för socialinnovationer	-	Stärka samarbetet med organisationer från civilsamhället och andra offentlig verksamhet i Örebro län.	Stärka förutsättningarna för sociala innovationer i Örebro län så att vi kan möta samhällsutmaningar och bidra till en hållbar utveckling.	God
Genomförande av medlemsråd	-	Att förbundsmedlemmarna för en gemensam dialog om förbundens verksamhet och framtida inriktning.	Öka kunskapen om förbundens insatser och förbundsmedlemmarnas förutsättningar.	God
Genomförande av internkontroll	-		Att säkra att det som ska göras blir gjort, på det sätt som det är tänkt.  Organisera de system, processer och rutiner som bidrar till god kontroll.	God

## 1.11. Andra effekter av samverkan

Samverkan syftar till att människor tar sig ur ett bidragsberoende och få möjlighet att försörja sig själva, vilket innebär en stor skillnad i livskvalitet.

Resultaten av våra uppföljningar visar att rätt stöd, samverkan och det långa tidsperspektivet har möjliggjort för deltagarna att göra stegförflyttningar, bryta sin isolering och förbättra sin hälsa. Tydligt ser vi resultat när vi följer upp utvecklingen av ekonomiskt bistånd, hälsa/ohälsa och utvecklingen på arbetsmarknaden i Sydnärke.

Trots de dåliga tiderna minskar antalet personer som får ekonomiskt bistånd i alla fyra kommunerna i Sydnärke. Till ekonomiskt bistånd räknas både försörjningsstöd och andra ekonomiska stöd som socialtjänsten i en kommun kan dela ut, till exempel till den som har svårt att bekosta sin sjukvård, en begravning eller en nödvändig flytt.

I de fyra kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå har det inte varit så låg andel av befolkningen som får ekonomiskt bistånd på tio år som nu.

## Hälso/ohälsa i länet

I Örebro län har utvecklingen legat mer stilla under de senaste åren när det gäller påbörjade, stressorsakade sjukskrivningar. I början av 2023 låg de på samma nivå som i slutet av 2015. När det gäller pågående stressorsakade sjukskrivningar har de ökat de senaste åren, men inte nått 2016–2017 års nivåer.

### Arbetsmarknaden i Askersund

Under december månad rapporterade Arbetsförmedlingen en total arbetslöshet på 4,6 procent. Det är en minskning jämfört med samma tidpunkt året före (-0,5 procentenheter). Sett till antalet personer betyder det att 245 av 5 326 invånare i åldern 16 till 65 år i Askersunds kommun var inskrivna som arbetssökande. Det är 18 färre än i december året före.

Antalet som stod allra längst från arbetsmarknaden denna månad – som har varit utan arbete i minst två år – hade minskat jämfört med samma månad året före: från 58 till 44, eller 0,8 procent av arbetskraften.

### Arbetsmarknaden i Hallsberg

Under december månad rapporterade Arbetsförmedlingen en total arbetslöshet på 6,3 procent. Det är en minskning jämfört med samma tidpunkt året före (-0,1 procentenheter). Sett till antalet personer betyder det att 479 av 7 603 invånare i åldern 16 till 65 år i Hallsbergs kommun var inskrivna som arbetssökande. Det är tre fler än i december året före.

Antalet som stod allra längst från arbetsmarknaden denna månad – som har varit utan arbete i minst två år – hade minskat jämfört med samma månad året före: från 160 till 108, eller 1,4 procent av arbetskraften.

### Arbetsmarknaden i Kumla

Under december månad rapporterade Arbetsförmedlingen en total arbetslöshet på 5,4 procent. Det är en minskning jämfört med samma tidpunkt året före (-0,1 procentenheter). Sett till antalet personer betyder det att 585 av 10 833 invånare i åldern 16 till 65 år i Kumla kommun var inskrivna som arbetssökande. Det är åtta fler än i december året före.

Antalet som stod allra längst från arbetsmarknaden denna månad – som har varit utan arbete i minst två år – hade minskat jämfört med samma månad året före: från 160 till 114, eller 1,1 procent av arbetskraften.

### Arbetsmarknaden i Laxå

Under december månad rapporterade Arbetsförmedlingen en total arbetslöshet på 6,8 procent. Det är en minskning jämfört med samma tidpunkt året före (-0,3 procentenheter). Sett till antalet personer betyder det att 166 av 2 441 invånare i åldern 16 till 65 år i Laxå kommun var inskrivna som arbetssökande. Det är tio färre än i december i fjol.

Antalet som stod allra längst från arbetsmarknaden denna månad – som har varit utan arbete i minst två år – hade minskat jämfört med samma månad året före: från 52 till 44, eller 1,8 procent av arbetskraften.

## 1.12. Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

Årets resultat enligt resultaträkningen	308 788
Samtliga realisationsvinster	0
Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0
Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>308 788</b>

## 1.13. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har ingen anställd personal.

## 1.14. Förväntad utveckling

Verksamhetsåret 2023 inleddes med förändringar i förbundets ledning. Från årsskiftet fanns en ny styrelse på plats. Sett till verksamheten och de förbundsfinansierade insatserna bekräftade den nya styrelsen i början av 2023 antagen budget och verksamhetsplan för 2023. Noterbart i verksamhetsplanen är den fortsatta satsningen på individinriktade insatser. Medel har även avsatts i budgeten för att fortsätta erbjuda både breda och mer riktade strukturinsatser till medlemmarna.

Styrelsen har beslutat att från och med januari 2024 ska ett Samordningsteam ersätta befintliga Mottagningsteam och Coachingteam. Det nya teamet ska fungera som **En dörr in**. Där Samordningsteamet ska vara den enda individinriktade insats som finansieras av Finsammedel i Sydnärke.

## 1.15. Andra utmaningar som kommer att påverka måluppfyllelsen de kommande åren.

### **Medelstildelning**

Gällande den ekonomiska planeringen för 2024 väntas tilldelningen av medel minska med motsvarande 10 procent jämfört med 2023. Sammanfattningsvis är den förväntade utvecklingen ett oskrivet blad då all verksamhet som finansieras med Finsammedel styrs av lokala behov.

### **Behov av att se över lagen om finansiell samordning**

Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, har sammanfattat en rad utvecklingsområden i skrivelsen "Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer". Dessa punkter föranleder, enligt SKR, en översyn av den finansiella samordningen och sammanfattar förhållanden som har påverkan på resultaten för Samordningsförbunden:

- Insatser genom Samordningsförbunden når få individer i relation till hur många som har behov av förbundens insatser.
- Medlen nyttjas inte fullt ut av Samordningsförbunden.
- De statliga aktörernas engagemang har delvis sviktat under de senaste åren.
- Det finns svårigheter med att juridiskt korrekt och rättssäkert kunna dela information och ha gemensam dokumentation kring planeringen av de samordnade insatserna. Det riskerar att försämra stödet till enskilda. Det gör det också svårt att följa upp avslutade insatser då dokumentationen inte är samlad och inte får sparas efter avslut.

[Ta del av SKR:s skrivelse \(pdf\) >>](#)

### **Implementering av insatser**

En generell utmaning inom den finansiella samordningen är att det finns svårigheter att få medlemmarna i ett förbund att ta över insatser när/om förbundets finansiering upphör. Detta framgår i de utvärderingsrapporter som Inspektionen för Socialförsäkring publicerade under perioden 2019–2023. Det gäller framför allt insatser som befinner sig i gränslandet mellan parternas ordinarie uppdrag. Om inte förbundet fortsätter att finansiera dessa insatser finns en risk att de läggs ner och att investeringar i metodutveckling och individer inte tas tillvara. En viktig fråga för förbundets medlemmar framöver är därför att se över vilka möjliga vägar som finns för att uppnå en långsiktig finansiering av samverkansinsatser.

### **Arbetsmarknadsmässiga utmaningar**

Konjunkturläget ökar riskerna för att fler ska stå utan arbete och att fler blir långtidsarbetslösa. En ytterligare försämrad konjunktur kan påverka våra parterers prioriteringar. Om parternas regelverk och uppdrag ändras kan fokus för förbundets

verksamhet också behöva ändras och justeras utifrån vilka behov som uppstår. De begränsade resurserna inom förbundet innebär en sårbarhet vad gäller möjliga resultat som kan åstadkommas om parternas fokus ändras.

Antalet inskrivna arbetslösa som bedöms ha en svag konkurrensförmåga på arbetsmarknaden förväntas öka. Det handlar om personer som saknar gymnasieutbildning, personer födda utanför Europa, personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga och personer som är 55 år eller äldre. Till följd av detta kommer de sociala och ekonomiska konsekvenserna att öka, till exempel arbetslöshet, ekonomisk utsatthet och skillnader i hälsa mellan olika grupper också blir större.

## 1.16. Avvikelser

### **Avvikelse gällande rekommendationen hyra av lokaler**

Förbundet gör även under år 2023 avsteg när det gäller rekommendationen beträffande hyra av lokal för de insatser som förbundet finansierar.

Motivering:

Det finns ett behov av att samla nyckelpersoner från de olika samverkande myndigheterna under ett och samma tak, eftersom vi i förbundet anser att samverkan sker bäst i "riktiga" möten där människor träffas. I dag finns fyra nyckelpersoner med olika kompetenser och bakgrunder på plats i de lokaler som förbundet hyr i Hallsberg.

Vi är helt övertygade om att det är i skärningspunkterna mellan olika kompetenser inom samverkan som nya innovativa tjänster kommer att skapas. Därmed säkerställer förbundet att finansierade verksamheter drivs på ett ändamålsenligt och tillfredsställande sätt.

Att förbundet ställer en lokal till de samverkande myndigheternas förfogande ses också som "smörjmedel" för att samverkan ska fungera så friktionsfritt som möjligt.

## 2. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2023	2023
Verksamhetens intäkter	2	5 222 000	5 217 397
Verksamhetens kostnader	3	-4 920 564	-5 566 728
Avskrivningar		-	-
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>301 436</b>	<b>-349 331</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>301 436</b>	<b>-349 331</b>
Finansiella intäkter		9 007	308
Finansiella kostnader		-1 655	-1 610
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>308 788</b>	<b>-350 633</b>
Extraordinära poster			-
<b>Årets resultat</b>		<b>308 788</b>	<b>-350 633</b>

# 3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgång		-	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	2 773 479	3 089 108
Kassa och bank		1 463 432	1 194 427
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 236 911</b>	<b>4 283 535</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 236 911</b>	<b>4 283 535</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital			
Årets resultat		308 788	-350 632
Övrigt eget kapital		492 374	843 007
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	5	3 435 749	3 791 160
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>4 236 911</b>	<b>4 283 535</b>
Ansvarsförbindelser		-	-

## 4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2023	2023
Årets resultat	308 788	-350 632
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	315 629	137 615
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-355 412	173 582
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>269 005</b>	<b>-39 435</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>269 005</b>	<b>-39 435</b>
Likvida medel vid årets början	1 194 427	1 233 862
Likvida medel vid årets slut	1 463 432	1 194 427



# 5. Driftredovisning

För 2023 rapporterar förbundet ett resultat om 308 788 kr. I budgeten för år 2023 var det planerat för ett resultat om 117 168 kr. Per 2023-12-31 uppgår eget kapital till 15 procent av årets erhållna medlemsbidrag, det vill säga 5 procentenheter under rekommenderat tak för storleken på eget kapital.

Belopp tkr	Utfall 2023			Budget 2023	Avvikelse 2023	Utfall 2022		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Utfall-Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Administration inkl styrelse och finansiella kostnader	5 222 000	1 392 951	3 829 049	3 853 500	-24 451	5 234 000	1 250 684	-3 983 316
Mottagningsteam	-	1 086 516	-1 086 516	-1 193 955	107 439	-	1 149 224	1 149 224
Coachingteam sydnärke	-	2 020 054	-2 020 054	-2 052 377	32 323	-	2 862 676	2 862 676
Drivbank	-	-	-	-	-	-16 603	0	16 603
Stukturinsatser	-	355 954	-355 954	-320 000	-35 954	-	277 281	277 281
Mässa	-	29 725	-29 725	-30 000	275	-	28 164	28 164
Behovsinventering	-	8 251	-8 251	-	-8 251	-	-	-
Gemensam samverkansdag	-	7 221	-7 221	-15 000	7 779	-	-	-
Psykiatriveckan	-	-	-	-10 000	10 000	-	-	-
Validerande samtal	-	12 540	-12 540	-15 000	2 460	-	-	-
Ev ESF ansökan	-	-	-	-100 000	100 000	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 222 000</b>	<b>4 913 212</b>	<b>308 788</b>	<b>117 168</b>	<b>191 620</b>	<b>5 217 397</b>	<b>5 568 029</b>	<b>350 632</b>

# 6. Noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

## Not 2. Verksamhetens intäkter

	2023	2022
Driftbidrag från		
Staten	2 611 000,00	2 617 000
Askersunds kommun	268 726,00	272 463
Hallsbergs kommun	380 422,00	381 586
Kumla kommun	525 685,00	521 849
Laxå kommun	130 667,00	132 602
Region Örebro Län	1 305 500,00	1 308 500
EU-medel och andra bidrag	-	-16 603
Övriga intäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 222 000</b>	<b>5 217 397</b>

### Not 3. Verksamhetens kostnader

	2023	2022
Projektmedel	3 520 260	4 317 345
Köp av tjänst förbundschef	531 985	450 030
Köp av administrativa tjänster	312 725	307 943
Revision	97 500	83 100
Arvoden	158 215	140 296
Sociala avgifter	47 212	40 767
Ersättning förlorad arbetsförtjänst	4 841	1 671
Övriga personalkostnader	12 744	2 540
Kurser, konferenser inkl. resekostnader	46 920	18 229
Övrigt	188 162	204 807
<b>Summa</b>	<b>4 920 564</b>	<b>5 566 728</b>

### Not 4. Fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	2 411 188	2 665 909
Momsfordran	332 396	338 334
Förutbetalda kostnader	29 895	36 597
Upplupna intäkter	0	48 268
<b>Summa</b>	<b>2 773 479</b>	<b>3 089 108</b>

### Not 5. Kortfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Leverantörsskulder	997 401	1 026 832
Upplupna kostnader	78 347	153 328
Förutbetalda intäkter	2 360 000	2 611 000
Summa	3 435 749	3 791 160

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och av förbundets kostnader, intäkter och ekonomiska ställning.

Styrelsen beslutar att föra över det ackumulerade överskottet om 801 162 kr till nuvarande årsbudget 2024.

**Datum:** Enligt våra elektroniska underskrifter

*Erika Karlsson*

Erika Karlsson (ordförande)

*Annica Sjöqvist*

Annica Sjöqvist (vice ordförande)

*Hans Sedström*

Hans Sedström (ledamot)

*Siw Lunander*

Siw Lunander (ledamot)

*Jerry Karjalainen*

Jerry Karjalainen (ledamot)

*Gunilla Kanrell*

Gunilla Kanrell (ledamot)

*Bo Rudolfsson*

Bo Rudolfsson (ledamot)

# 8. Revisorernas påteckning

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

**Datum:** Enligt våra elektroniska underskrifter

---

Jenny Barksjö Forslund

Auktoriserad revisor/KPMG AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

---

Annica Blomgren

Revisor utsedd av Region Örebro län

---

Björn Eriksson

Revisor utsedd av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

# 9. Bilagor

Bilaga 1, sammanställning av måluppfyllelse för Mottagningsteam

Bilaga 2, sammanställning av måluppfyllelse för Coachingteam