



# Årsredovisning

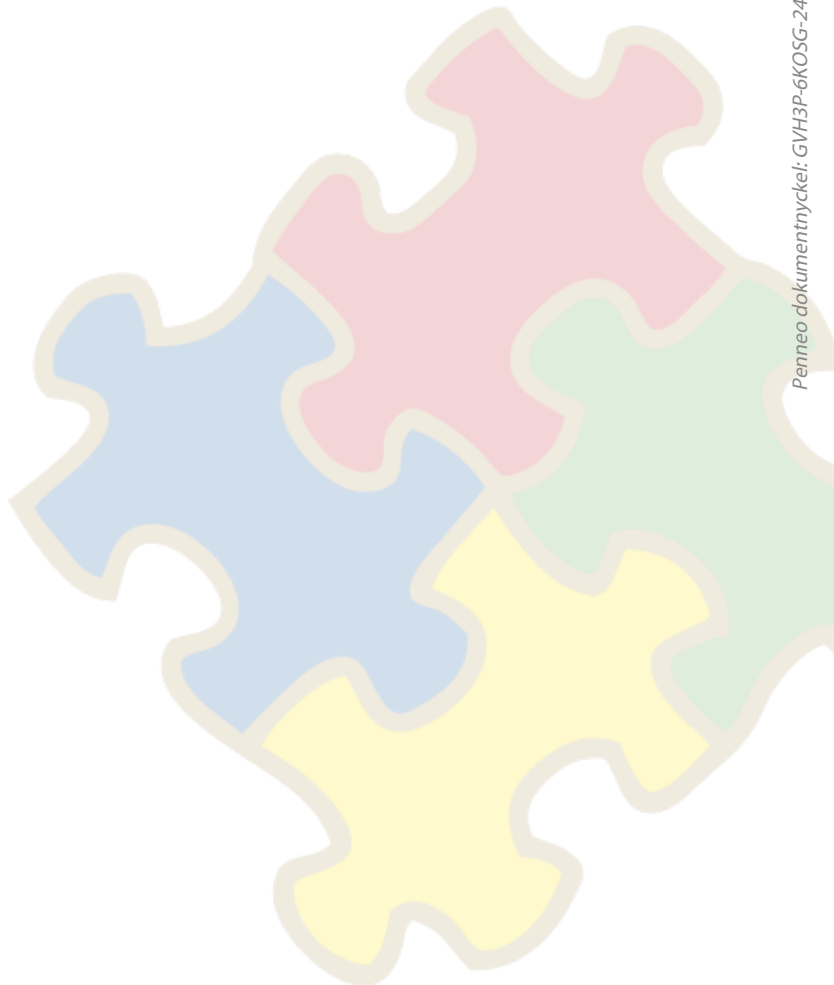
2024

Samordningsförbundet Sydnärke

Organisationsnummer: 222000-2600

**Diarienummer:** FS 2025/1

**Datum:** Beslutad av styrelsen, 2025-03-21



# Innehållsförteckning

<b>1. Förvaltningsberättelse .....</b>	<b>2</b>
1.1. Årets sammanfattning.....	2
1.1.1. Resultat för de individinriktade insatserna.....	2
1.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna .....	3
1.2. Organisation.....	3
1.3. Uppdrag.....	3
1.4. Finansiering.....	4
1.5. Verksamhetsidé och vision .....	4
1.6. Översikt över verksamhetens utveckling .....	5
1.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
1.8. Händelser av väsentlig betydelse .....	5
1.9. Styrning och uppföljning av verksamheten .....	6
1.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	6
1.10.1. Uppföljning av verksamheten.....	7
1.10.2. Målgrupper för de insatser som Samordningsförbundet finansierar.....	7
1.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser.....	8
1.10.5. Uppföljning och resultat för de strukturövergripande insatserna.....	12
1.11. Andra effekter av samverkan .....	15
1.12. Balanskravsresultat.....	15
1.13. Väsentliga personalförhållanden.....	15
1.14. Förväntad utveckling.....	15
1.15. Avvikelse .....	15
1.15.1. Avvikelse gällande cyberangreppet .....	15
1.15.2. Avvikelse gällande rekommendationen hyra av lokaler .....	16
<b>2. Resultaträkning.....</b>	<b>17</b>
<b>3. Balansräkning.....</b>	<b>18</b>
<b>4. Kassaflödesanalys .....</b>	<b>19</b>
<b>5. Driftredovisning.....</b>	<b>20</b>
<b>6. Noter .....</b>	<b>21</b>
<b>7. Styrelsens underskrift .....</b>	<b>23</b>
<b>8. Våra revisionsberättelser .....</b>	<b>24</b>
<b>9. Bilagor.....</b>	<b>25</b>

# 1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Sydnärke, organisationsnummer 222000-2600, redovisar i denna årsredovisning resultat och ekonomiskt utfall för perioden 1 januari till 31 december 2024. Denna årsredovisning innehåller även en översiktlig redogörelse över utvecklingen av samordningsförbundets verksamhet. Till redovisningen hör två bilagor.

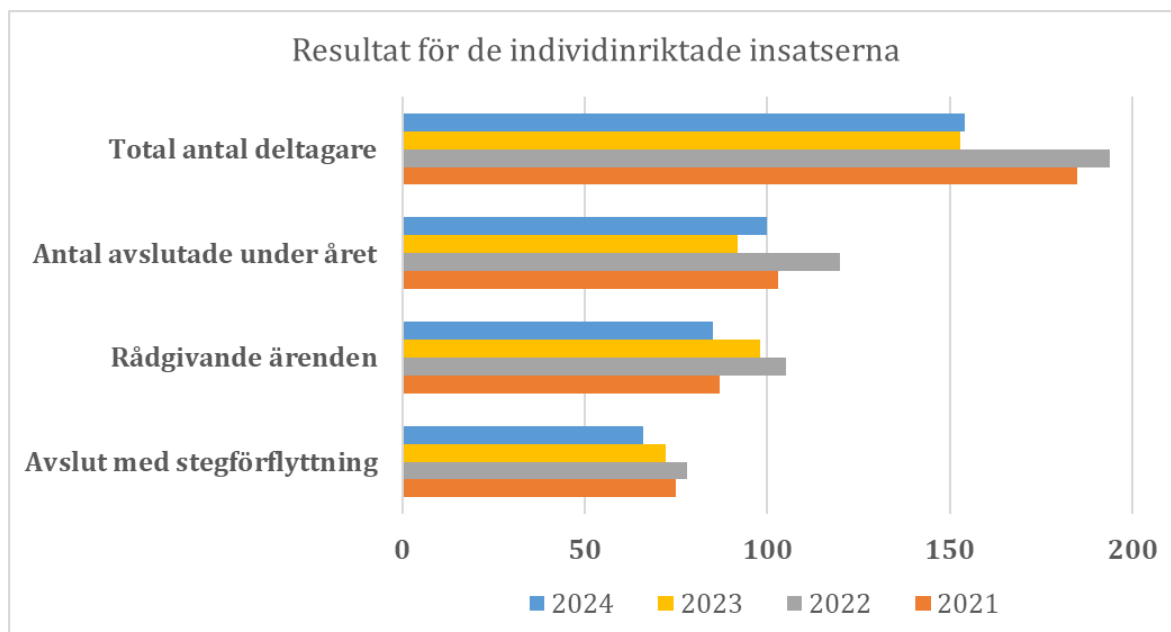
## 1.1. Årets sammanfattning

Samordningsförbundet har under verksamhetsåret 2024

- 🌸 fortsatt finansiera Samordningsteamet
- 🌸 medfinansierat projektet Ciceron, som är nytt från hösten 2024 (medfinansieras med ESF-medel och samarrangeras med Finsamförbunden i västra och norra Örebro län).

### 1.1.1. Resultat för de individriktade insatserna

Rehabiliteringsinsatserna i Samordningsteamet och projektet Ciceron har nått ut till **154 deltagare**. I samordningsteamet har **66 procent** gjort en positiv stegförflyttning, ökat sin arbetsförmåga och därmed närmat sig arbete, studier och egen försörjning.



Resultat för de individriktade insatserna 2024 i jämförelse med tidigare år.

### 1.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna

Tillsammans med övriga Finsamförbund i länet arrangerade samordningsförbundet kunskapsseminarier och event som lockade drygt **290 deltagare** under året. Besökarna har främst varit medarbetare hos förbundens medlemmar.

Samordningsförbundet har under verksamhetsåret 2024 finansierat följande strukturinsatser:

- 🌸 Genomfört utbildningar i metoderna 7Tjugo och Supported Education, tillsammans med förbunden i västra och norra Örebro län.
- 🌸 Fortsatt arbetet med det nationella projektet för utökad upptäckt av våld.
- 🌸 Fortsatt arbetet med BIP-projektet (Beskeftigelse indikatorprojekt, där Beskeftigelse betyder sysselsättning), tillsammans med sex andra samordningsförbund i östra Mellansverige.
- 🌸 Fortsatt samarrangera den årliga Rehabmässan tillsammans med övriga Finsamförbund i länet.

Samordningsförbundet hade **intäkter på 5 171 429 kr** under 2024. Kostnaderna för verksamheten uppgick till - 4 996 117 kr, vilket gav ett **plusresultat på 200 271 kr**. Vid årets slut uppgick därmed det egna kapitalet till 1 001 433 kr.

## 1.2. Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå som medlemmar.

Samordningsförbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli bestående av en förbundschef, som är anställd av Kumla kommun.

## 1.3. Uppdrag

De verksamheter som samordningsförbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få samordnat stöd och rehabilitering med målet att uppnå egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av medlemmarna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

Samordningsförbundet ska även

- 🌸 besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- 🌸 stödja samverkan lokalt

- ✿ finansiera verksamhet för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
- ✿ svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser
- ✿ upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för samordningsförbundet
- ✿ besluta om samordningsförbundets arbetsordning
- ✿ tillse att alla uppdrag är behovsinventerade, lokalt anpassade och genomförs av jämställdhetsperspektivet.

De insatser som finansieras av samordningsförbundet ska registreras och följas upp via det gemensamma uppföljningssystem Finsam.

## 1.4. Finansiering

Samordningsförbundet finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen för statens räkning med hälften av medlen, av Region Örebro län med en fjärdedel samt av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå med en sammanlagd fjärdedel, enligt beslutad fördelningsmodell. Därutöver finansieras projektet Ciceron med medel från ESF-rådet. Projektet pågår under perioden september 2024 till augusti 2027.

## 1.5. Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet har en utstakad verksamhetsidé och drivs av en vision.

### Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Sydnärke ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer i behov av ett samordnat stöd ska erhålla bättre förutsättning att uppnå egen försörjning.

### Vision

Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan med syfte att stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Samordningsförbundets vision bygger på tre hörnstenar:

- ✿ individens behov i fokus
- ✿ möjliggörandet av effektiva och framgångsrika insatser
- ✿ ett tydligt utvecklingsfokus

## 1.6. Översikt över verksamhetens utveckling

Tabellen visar verksamhetens utveckling under 2020–2024. Styrelsen har valt att under vissa år visa negativt resultat för att nyttja tidigare års ackumulerade överskott. Medlemsbidragen har minskat över tid.

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Verksamhetens intäkter</b>	5 528 968	5 222 000	5 217 397	5 673 188	5 971 971
<b>Verksamhetens kostnader</b>	- 4 996 117	- 4 920 564	- 5 566 727	- 6 077 235	- 5 845 502
<b>Årets resultat</b>	557 810	308 788	- 350 632	- 405 155	125 388
<b>Soliditet</b>	22 %	19 %	11 %	19 %	51 %
<b>Antal anställda</b>	0	0	0	0	0

*Verksamhetens ekonomiska utveckling 2020–2024.*

## 1.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under 2024 har arbetet med dessa pågående uppdrag fortsatt:

- 🌸 Samarbete med medlemsorganisationer avseende målgruppen.
- 🌸 Finansiering av insatser som riktar sig till individer i målgruppen för finansiell samordning.
- 🌸 Uppföljning och utvärdering av samordningsförbundets verksamhet och pågående insatser.

Året har präglats av en tillbakagång på arbetsmarknaden, med en måttlig ökning av antalet inskrivna arbetslösa. Arbetslösheten ökade under 2024 i takt med att Sverige gick in i en lågkonjunktur. Samtidigt fanns en förväntan om att ökningen delvis skulle hållas tillbaka på grund av bristen på utbildad arbetskraft.

Arbetslösheten bland personer som står långt från arbetsmarknaden är fortsatt hög. Situationen på arbetsmarknaden bedöms bli fortsatt svår för arbetslösa med svag konkurrensförmåga.

## 1.8. Händelser av väsentlig betydelse

Beslutet från januari 2023 om att samordningsförbundens medlemmar inte längre kan samla in individdata inom den finansiella samordningen gäller fortfarande. I praktiken innebär det att förbunden saknar verktyg för att följa upp deltagare i finansierade insatser och hur stor andel av dessa som avslutas till arbete/studier. Konsekvensen är att det inte längre är möjligt att följa lagstiftningens intentioner om att förbunden ska svara för uppföljning och utvärdering av den finansierade verksamheten. Försäkringskassan har haft i uppdrag av regeringen att analysera behovet

av förändringar i Finsamlagen. Uppdraget redovisades i december 2024. Initiativ till en lagändring ligger nu hos regeringen och riksdagen.

Ytterligare en händelse av väsentlig betydelse är att medlemsbidragen har minskat mellan åren. Därutöver har styrelsen sökt och fått ESF-medel för att finansiera projektet Ciceron.

## 1.9. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundets högsta beslutande organ är styrelsen, som har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsen arbetar utifrån verksamhetsplanen, budgeten, förbundsordningen och lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, FINSAM. Styrelsen har genom åren fastslagit ett antal styrdokument såsom arbetsbeskrivningar för styrelsen, förbundschefen och beredningsgruppen. Den har även antagit delegationsordning och riktlinjer för styrning och kontroll. Styrdokumenterna uppdateras regelbundet.

Styrelsens uppföljning av verksamheten sker via kontinuerliga verksamhetsrapporter vid varje styrelsemöte. Utöver beslutsärenden har styrelsen fått muntliga och skriftliga föredragningar av bland annat samordnaren för samordningsteamet och Ciceron, som har haft till uppgift att

- 🌈 utveckla stödstrukturer för teamen
- 🌈 kartlägga förekomsten av utsatthet för olika former av våld
- 🌈 ge information till medlemmarnas chefer och medarbetare om teamen.

## 1.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Kostnadsfördelningen i budgeten för 2024 hade en tyngdpunkt på individriktade insatser. Samordningsförbundet finansierade i mindre utsträckning också strukturövergripande insatser. Utöver detta tillkom kostnader för administration kopplade till driften av samordningsförbundet.

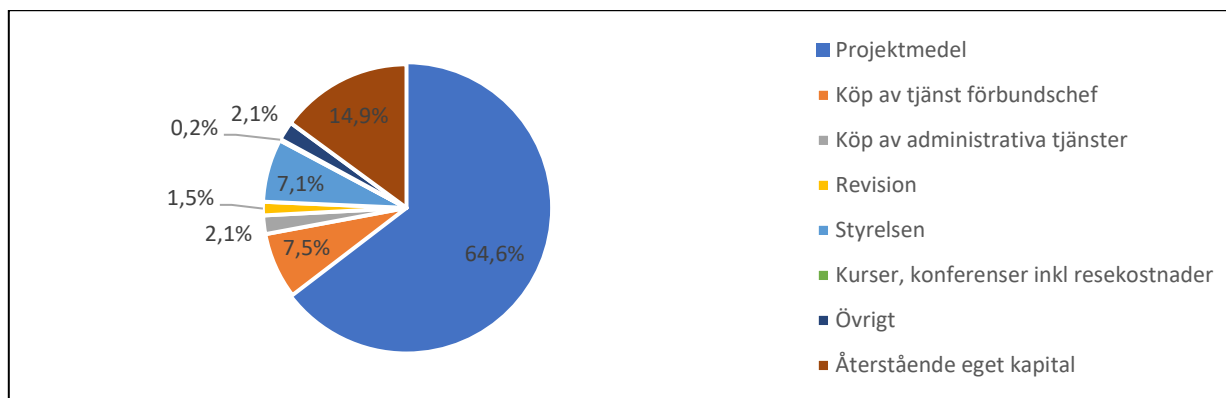


Diagram över fördelningen av erhållna medel avseende 2024.

Samordningsförbundet visar för 2024 ett positivt resultat om **200 271 kr**.

Samordningsförbundets eget kapital var 31 december 2024 **21,2 procent** av årets erhållna medlemsbidrag och andra bidrag. Detta överstiger således något rekommenderat tak om 20 procent.





Styrelsen och beredningsgruppen har en del konkreta förslag och kommer under 2025 att arbeta aktivt med att minska eget kapital. Styrelsen har under våren 2024 beslutat att max 300 000 kr ska utgöra det egna kapitalet.

Samordningsförbundet har i likhet med alla andra samordningsförbund i landet valt att bokföra 30 procent av kostnaden för förbundschefen (FC) som en strukturövergripande kostnad. Det utgör den del av FC-arbetet som är inriktat mot samverkansarbetet i förbundet, till exempel verksamhetsutveckling, planeringsarbetet, uppföljning, utvärdering, arbetsmiljö, gemensamt partnerskapsarbete och systematiserande samarbete.

Styrelsen anser att verksamheten utifrån detta har bedrivits med god ekonomisk hållning.

### **1.10.1. Uppföljning av verksamheten**

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar samordningsförbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

-  Volymregistrera deltagare i uppföljningssystemet Finsam.
-  Ta fram skriftliga rapporter var tredje månad och vid årets slut.
-  Följa upp deltagare ett halvår efter avslutad insats.
-  Genomföra en enkätundersökning bland deltagare vid avslut, baserad på en liknande enkät som gäller indikatorer för finansiell samordning.

### **1.10.2. Målgrupper för de insatser som Samordningsförbundet finansierar**

Samordningsförbundets insatser riktar sig till personer i åldern 16–66 år som har behov av samordnade insatser för inträde eller återgång till arbetsmarknaden eller annan varaktig försörjning samt personer i behov av samordnade förebyggande insatser.



Styrelsen hade under år 2024 identifierat följande särskilt utsatta grupper (utan inbördes ordning), som ska få särskild uppmärksamhet under kommande år:

- 🌈 unga som varken arbetar eller studerar
- 🌈 individer med svårdefinierat behov
- 🌈 långtidssjukskrivna individer
- 🌈 personer med psykisk ohälsa som riskerar långvarig arbetslöshet.

### Sammanfattning av målgruppen

Målgruppen kännetecknas av att individerna i den

- har olika former av fysiska eller psykiska besvär samt arbetsmarknadsmässiga eller sociala problem – ofta en kombination av dessa
- befinner sig ofta ganska långt från arbetsmarknaden och är beroende av stöd från det offentliga för sin försörjning.

### 1.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser

I verksamhetsplanen för 2024 betonades att samordningsförbundet skulle stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. I samordningsförbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, som bor i Sydnärke och har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier. Här kommer en sammanfattande beskrivning av de insatser som har genomförts under året och deras resultat- och måluppfyllelse.

SAMORDNINGSTEAMET	
<b>Huvudman</b>	Hallsbergs kommun
<b>Syfte</b>	Insatsen syftar till att kartlägga och genomföra anpassad förstegsträning i en arbetsliknande situation. Därtill avser insatsen att <ul style="list-style-type: none"><li>• fånga upp personer med nedsatt funktions- och/eller arbetsförmåga och ge dem ett samlat stöd från aktuella myndigheter</li><li>• på ett effektivt sätt stödja enskilda individer så att de kan komma in på arbetsmarknaden, genom coaching och kompetenshöjning.</li></ul>

<b>Målgrupp</b>	<p><b>Generellt:</b> Individer mellan 16 och 66 år i behov av samordnad rehabilitering som syftar till att nå egen försörjning. Medlemmarna har valt att särskilt prioritera nedanstående grupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• unga vuxna (16–29 år)</li> <li>• långtidssjukskrivna individer</li> <li>• individer med psykisk ohälsa</li> </ul>
<b>Övergripande mål</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En individ ska få stöd till rätt instans/rätt planering utifrån hens önskemål, förutsättningar och behov.</li> <li>• Motverka rundgång i myndighetssystemen.</li> <li>• Öka möjligheten för en individ med arbetsförmåga att nå egen försörjning.</li> <li>• Deltagare ska efter avslutad insats känna sig redo att återuppta eller påbörja studier.</li> <li>• Deltagare med ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet genom aktualisering till Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans samarbete "Gemensam kartläggning". Planen är då att Arbetsförmedlingen tar över det fortsatta arbetslivsrehabiliterande arbetet.</li> <li>• Deltagare med försörjningsstöd som har uppnått stabilitet i sin arbetsträning kan fortsätta sin arbetsträning inom ramen för AME/AMI.</li> <li>• Deltagare utan ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet när de och coachen bedömer att de är redo att aktualiseras till Arbetsförmedlingen som aktivt arbetssökande.</li> <li>• I de uppdrag där målet är arbetsprövning anses målet uppnått när arbetsprövningen är genomförd och dokumentationen klar. Om arbetsprövningen visar att en individ saknar arbetsförmåga ska coachen hjälpa till att hitta lämplig vårdinsats. I dessa fall är samverkan med ansvarig myndighet extra viktig för att deltagaren ska få fortsatt stöd i sin rehabilitering inom vården.</li> <li>• Vid behov kan aktuell coach stötta deltagaren för att lämna en ansökan om stöd genom LSS, sjukersättning eller aktivitetserättning.</li> </ul>
<b>Kvantitativa mål</b>	För verksamhetsåret 2024 förväntades insatsen ha ungefär 150 deltagare.
<b>Antal inskrivna deltagare</b>	145 deltagare

<b>Jämställdhetsanalys</b>	<p><b>Könsfördelning:</b> 60 % kvinnor och 40 % män.</p> <p><b>Utbildningsbakgrund:</b> Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</p> <p><b>Tid med offentlig försörjning innan start:</b> Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</p>
<b>Analys av deltagare</b>	<p><b>Inflöde av nya deltagare 2024:</b></p> <p>50 % hade anvisats från Försäkringskassan.</p> <p>50 % hade anvisats från psykiatrin, sin kommun eller Arbetsförmedlingen eller tagit egen kontakt.</p>
<b>Resultat</b>	66 av de 100 avslutade deltagarna har gjort stegförflyttning.
<b>Budget</b>	2 782 952 kr
<b>Utfall</b>	2 968 892 kr
<b>Avvikelse</b>	- 185 940 kr
<b>Kostnad/deltagare</b>	20 475 kr/deltagare
<b>Måluppfyllelse</b>	<p>God.</p> <p>Insatsen har under 2024 kunnat ge stöd till 145 deltagare. Insatsmålet för 2024 var 150 deltagare. Av dessa deltagare har 66 % avslutats med en positiv stegförflyttning så att de har närmat sig målet arbete/studier och egen försörjning.</p>

<b>Projektet Ciceron</b>	
<b>Projektägare</b>	Samordningsförbundet Degerfors/Karlskoga
<b>Syfte</b>	Att öka andelen individer som återgår till studier. Detta sker inom en ny arbetsmodell som motiverar deltagarna till återgång till skolan.
<b>Målgrupp</b>	Unga och unga vuxna som varken arbetar eller studerar, mellan 16 och 29 år och sekundärt till andra vuxna som behöver studiemotivering.
<b>Insatsens mål</b>	Att bidra till att minska antalet unga unga/vuxna och andra vuxna som varken arbetar eller studerar i västra, södra och norra Örebro län genom stöttande aktiviteter. Det kan gälla att motivera dem som varit inaktiva under lång tid till att delta i aktiviteter eller att stötta och motivera till studier eller arbete
<b>Kvantitativa mål (resultat)</b>	Projektet förväntats ha ungefär 60 deltagare under perioden september 2024 till augusti 2027.
<b>Antal inskrivna deltagare</b>	9 deltagare

<b>Jämställdhetsanalys</b>	<p><b>Könsfördelning:</b> 67 % män, 22 % kvinnor och 11% annat.</p> <p><b>Utbildningsbakgrund:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p> <p><b>Tid med offentlig försörjning innan start:</b> <i>Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.</i></p>
<b>Resultat:</b>	För tidigt att redovisa några resultat, inga deltagare har avslutats.
<b>Budget</b>	525 849 kr
<b>Utfall</b>	507 173 kr
<b>Avvikelse</b>	+ 18 676 kr
<b>Måluppfyllelse</b>	För tidigt att redovisa måluppfyllelse.

### 1.10.3.1 Resultat från indikatorsmätning

Indikatorsmätning är en uppföljningsmodell avseende kvaliteten i lokala samverkansprocesser. Denna indikatorsmätning är baserad på 34 av 100 avslutade deltagare i Samordningsteamet, där **34 deltagare** har besvarat enkäten. Svarsfrekvens är alltså **34 procent**.

Ett av syftena med indikatorsmätningen är att bidra till att svara på frågan: "Hur vet vi att det blir bättre?". Mätningen är anonym och görs när deltagaren ska avslutas. Som svar i mätningen finns sex olika svarsalternativ:

- aldrig
- sällan
- ibland
- ofta
- för det mesta
- alltid

I redovisningen tolkas de tre alternativen ofta/för det mesta/alltid som positiva svar. Av sammanställning nedan kan vi konstatera att deltagarna, såväl kvinnor som män, är nöjda med insatserna som de deltar i.

Fråga	Andel positiva svar	
	2024	2023
Har stödet du fått i Samordningsteamet varit till nytta för dig?	86 %	98 %
Har du fått vara delaktig i din planering?	94 %	97 %
Har insatserna i Samordningsteamet fått ta den tid du behöver?	86 %	97 %
Har du fått stöd i dina kontakter med myndigheter och vården?	80 %	100 %
Upplever du att du utvecklats genom din praktik/din planering?	69 %	79 %
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan du startade hos oss?	51 %	65 %
Upplever du att personalen har tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	94 %	97 %
Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter nuvarande stöd har upphört?	94 %	100 %

Resultat från indikatormätning 2023–2024.

Samordningsförbundet noterar tillbakagång i resultatet för 2024 i jämförelse med 2023 men anser trots det att den finansierade individinriktade insatsen (Samordningsteamet) har en tillfredsställande måluppfyllelse.

### 1.10.5. Uppföljning och resultat för de strukturövergripande insatserna

En viktig del i att stärka samverkan och uppnå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan och stödja processer för mer effektiv resursanvändning.

Styrelsen bedömer att måluppfyllelsen för nedan nämnda insatser/aktiviteter är god, särskilt när det gäller informationsträffar som var riktade till medlemmar (politiker och tjänstepersoner).

Insatser/aktiviteter	Antal deltagare	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Genomförande av årsredovisning för 2023	-	Ge en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2023.	Godkänd årsredovisning.	Godkänd av revisorerna

Upprättandet av kontaktkanal med vårdcentralerna inklusive privata alternativ i Sydnärke	-	Utöka dialog mellan olika aktörer.	Dialog etablerad.	God
Genomförande av en ansökan om medel till ESF-rådet, tillsammans med samordningsförbunden i norr och väster	-	Skapa en ny plattform för samverkan kring unga och unga vuxna.	Ansökan godkänd.	God
Genomförande av fyra möten för beredningsgruppen	-	Samverkansmöten.	Ökad förståelse för medlemmarnas uppdrag.	-
Genomförande av fem styrelsemöten	-	Samverkansmöten.	Ökad förståelse för medlemmarnas uppdrag.	-
Genomförande av två planeringsmöten med beredningsgruppen och styrelsen	-	Framtagning av årsplanering.	-	-
Deltagande i NNS:s månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om NNS:s arbete.	Ökat samarbete mellan förbunden i landet.	God
Deltagande i länets månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om förbundens arbete i länet.	Ökat samarbete mellan förbunden i länet.	God
Genomförande av Rehabmässan 2024	250	Stärkande förändringsarbete och inspiration till medarbetare som möter deltagare.	Sätta fokus på arbetsrehabilitering som arrangeras av samordningsförbunden i Örebro län.	Mycket god
Genomförandet av delårsbokslut av verksamhetsåret 2024	-	Ge en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för 1: a halvåret 2024.	Godkänt delårsbokslut.	Godkänt av medlemmarna
Besök hos psykiatrik Syd	20	Ge information om samordningsförbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för Samordningsförbundets uppdrag.	God

Besök hos vårdcentralen i Kumla	50	Ge information om samordningsförbundet och dess insatser.	Ökad förståelse för samordningsförbundets uppdrag.	God
Löpande avstämningar med finansierade insatser med samordnare och övriga medarbetare	-	Löpande uppföljning av finansierade insatser.	Samordningsförbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Genomförande av två skyddsronder	-	Löpande uppföljning av arbetsmiljön.	Samordningsförbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Deltagande i nätverket för projektet "Inkluderingslyftet"	-	Få information om nuläget i projektet och statusuppdateringar.	Projektet är i gång för fullt och berörda samordningsförbund jobbar på med planering och förberedelser inför kommande utbildningar.	God
Deltagandet i månadsträffarna för partnerskapet för socialinnovationer	-	Stärka samarbetet med organisationer från civilsamhället och andra offentlig verksamheter i Örebro län.	Stärka förutsättningarna för sociala innovationer i Örebro län så att vi kan möta samhällsutmaningar och bidra till en hållbar utveckling.	God
Genomförande av internkontroll	-		Att säkra att det som ska göras blir gjort, på det sätt som det är tänkt.  Organisera de system, processer och rutiner som bidrar till god kontroll.	God

Penneo dokumentnyckel: GVH3P-6KOSG-240V2-ZZAZZ-M45DA-ZPPSP

## 1.11. Andra effekter av samverkan

Samverkan syftar till att människor tar sig ur ett bidragsberoende och få möjlighet att försörja sig själva, vilket innebär en stor skillnad i livskvalitet.

Resultaten av våra uppföljningar visar att rätt stöd, samverkan och det långa tidsperspektivet har möjliggjort för deltagarna att göra stegförflyttningar, bryta sin isolering och förbättra sin hälsa. Vi ser tydliga resultat när vi följer upp utvecklingen av ekonomiskt bistånd, hälsa/ohälsa och utvecklingen på arbetsmarknaden i Sydnärke.

## 1.12. Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

Årets resultat enligt resultaträkningen	200 271 kr
Samtliga realisationsvinster	0 kr
Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>200 271 kr</b>

## 1.13. Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet har ingen anställd personal.

## 1.14. Förväntad utveckling

Noterbart i verksamhetsplanen 2025 är den fortsatta satsningen på individinriktade insatser. Medel har även avsatts i budgeten för att fortsätta erbjuda strukturövergripande insatser till medlemmarna.

## 1.15. Avvikelser

### 1.15.1. Avvikelse gällande cyberangreppet

Kumla kommun utsattes under hösten 2024 för ett omfattande cyberangrepp, vilket påverkade Samordningsförbundet i hög grad eftersom Kumla kommun tillhandahåller våra IT-lösningar. På grund av cyberangreppet har även en personuppgiftsincident inträffat. Vi vet ännu inte vilka uppgifter som har läckt ut utan Kumla kommun arbetar fortfarande med att analysera detta. En IT-forensisk rapport är förväntad under 1:a kvartalet 2025.



### **1.15.2. Avvikelse gällande rekommendationen hyra av lokaler**

Samordningsförbundet gör även under år 2024 avsteg när det gäller rekommendationen beträffande hyra av lokal för de insatser som Samordningsförbundet finansierar.

Motivering:

- Det finns ett behov av att samla nyckelpersoner från de olika samverkande myndigheterna under ett och samma tak. I dag finns fem nyckelpersoner med olika kompetenser och bakgrunder på plats i de lokaler som Samordningsförbundet hyr i Hallsberg.
- I Samordningsförbundet tillämpar vi ett roterande huvudmannaskap vartannat år, något som gör det omöjligt för ett övertagande av hyresavtalet från någon av medlemmarna.
- Att Samordningsförbundet ställer en lokal till de samverkande myndigheternas förfogande ses också som "smörjmedel" för att samverkan ska fungera så friktionsfritt som möjligt.

## 2. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter	2	5 171 429	5 222 000
Verksamhetens kostnader	3	- 4 996 117	- 4 920 564
Avskrivningar		-	-
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>175 312</b>	<b>301 436</b>
Skatteintäkter, generella statsbidrag		-	-
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>175 312</b>	<b>301 436</b>
Finansiella intäkter		26 277	9 007
Finansiella kostnader		- 1 318	- 1 655
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>200 271</b>	<b>308 788</b>
Extraordinära poster		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>200 271</b>	<b>308 788</b>

# 3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgång		-	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	3 328 584	2 773 479
Kassa och bank		1 291 438	1 463 432
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 620 022</b>	<b>4 236 911</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 620 022</b>	<b>4 236 911</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital			
Årets resultat		200 271	308 788
Övrigt eget kapital		801 162	492 374
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	5	3 618 589	3 435 749
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>4 620 022</b>	<b>4 236 911</b>
Ansvarsförbindelser		-	-

## 4. Kassaflödesanalys

<b>Belopp i kr.</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Årets resultat	200 271	308 788
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	- 555 105	315 629
Ökning/minskning kortfristiga skulder	182 840	- 355 412
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>- 171 994</b>	<b>269 005</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>- 171 994</b>	<b>269 005</b>
Likvida medel vid årets början	1 463 432	1 194 427
Likvida medel vid årets slut	1 291 438	1 463 432

# 5. Driftredovisning

För 2024 rapporterar Samordningsförbundet ett resultat om **200 271 kr.**

Per 2024-12-31 uppgår eget kapital till 21,2 procent av årets erhållna medlemsbidrag, det vill säga nära rekommenderat tak för storleken på eget kapital.

Belopp tkr	Utfall 2024			Budget 2024	Avvikelse 2024	Utfall 2023		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Utfall- Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Administration inkl. styrelse och finansiella kostnader	4 720 000	1 201 799	3 518 201	3 613 500	- 95 299	5 222 000	1 392 951	3 829 049
Mottagningsteam	-	-	-	-	-	-	1 086 516	- 1 086 516
Coachingteam Sydnärke	-	-	-	-	-	-	2 020 054	- 2 020 054
Samordningsteam	-	2 968 892	- 2 968 892	- 2 782 952	- 185 940	-	-	-
Projekt Ciceron	451 429	507 173	- 55 744	-23 457	- 32 287	-	-	-
Stukturinsatser	-	279 736	- 279 736	- 300 000	20 264	-	355 954	- 355 954
Mässa	-	38 517	- 38 517	-35 000	- 3 517	-	29 725	- 29 725
Behovsinventering	-	-	-	-	-	-	8 251	- 8 251
Gemensam samverkansdag	-	-	-	- 15 000	15 000	-	7 221	- 7 221
Psykiatriveckan	-	-	-	- 10 000	10 000	-	-	-
Validerande samtal	-	-	-	-	-	-	12 540	- 12 540
Ev. ESF ansökan	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 171 429</b>	<b>4 996 117</b>	<b>175 312</b>	<b>447 091</b>	<b>- 271 779</b>	<b>5 222 000</b>	<b>4 913 212</b>	<b>308 788</b>

# 6. Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

## NOT 2. VERKSAMHETENS INTÄKTER

	2024	2023
Driftbidrag från		
Staten	2 360 000,00	2 611 000
Askersunds kommun	242 943,00	268 726
Hallsbergs kommun	344 146,00	380 422
Kumla kommun	476 636,00	525 585
Laxå kommun	116 275,00	130 667
Region Örebro Län	1 180 000,00	1 305 500
EU-medel och andra bidrag	451 429,00	-
Övriga intäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 171 429</b>	<b>5 221 900</b>

### NOT 3. VERKSAMHETENS KOSTNADER

	2024	2023
Projektmedel	3 794 318	3 520 260
Köp av tjänst förbundschef	438 108	531 985
Köp av administrativa tjänster	315 940	312 725
Revision	89 400	97 500
Arvoden	139 926	158 215
Sociala avgifter	80 680	47 212
Ersättning förlorad arbetsförtjänst	-	4 841
Övriga personalkostnader	3 782	12 744
Kurser, konferenser inkl. resekostnader	9 404	46 920
Övrigt	124 559	188 162
<b>Summa</b>	<b>4 996 117</b>	<b>4 920 564</b>

### NOT 4. FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	2 456 260	2 411 188
Momsfordran	377 735	332 396
Förutbetalda kostnader	43 160	29 895
Upplupna intäkter	451 429	0
<b>Summa</b>	<b>3 328 584</b>	<b>2 773 479</b>

### NOT 5. KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	1 103 125	997 401
Upplupna kostnader	201 462	78 347
Förutbetalda intäkter	2 314 001	2 360 000
<b>Summa</b>	<b>3 618 589</b>	<b>3 435 748</b>

# 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och av Samordningsförbundets kostnader, intäkter och ekonomiska ställning.

**Datum:** Enligt våra elektroniska underskrifter

---

Erika Karlsson (ordförande)

---

Annica Sjöqvist (vice ordförande)

---

Hans Sedström (ledamot)

---

Siw Lunander (ledamot)

---

Jerry Karjalainen (ledamot)

---

Gunilla Kanrell (ledamot)

---

Bo Rudolfsson (ledamot)



# 8. Våra revisionsberättelser

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

**Datum:** Enligt våra elektroniska underskrifter

---

**Jenny Barksjö Forslund**

Auktoriserad revisor/KPMG AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

---

**Annica Blomgren**

Revisor utsedd av Region Örebro län

---

**Björn Eriksson**

Revisor utsedd av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

# 9. Bilagor

Bilaga 1, Årsrapport 2024 individinriktade insatser

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## ERIKA KARLSSON

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 40f7f889f109ef[...]fda2c86d12a9d

IP: 83.187.xxx.xxx

2025-03-24 09:52:24 UTC



## BO RUDOLFSSON

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 013625a18012e7[...]bfdebd526e23

IP: 81.236.xxx.xxx

2025-03-24 10:38:27 UTC



## JERRY KARJALAINEN

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 0da0c30dc77620[...]a16d8e488617a

IP: 194.16.xxx.xxx

2025-03-24 10:41:20 UTC



## SIV LUNANDER

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 53c973714ba06b[...]8c8d53d527915

IP: 193.44.xxx.xxx

2025-03-24 11:17:27 UTC



## ANNICA SJÖKVIST

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 2c42b7eb3ff2a6[...]7817bb75f8846

IP: 213.50.xxx.xxx

2025-03-24 12:21:05 UTC



## Hans Magnus Sedström

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: cc99cd2e3161e4[...]3f5d13bb4000b

IP: 95.203.xxx.xxx

2025-03-26 07:35:14 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## GUNILLA KANRELL

### Underskrivare 1

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 8a43210730cab0[...]379a950484f0f

IP: 194.103.xxx.xxx

2025-03-26 09:44:03 UTC



## ANNICA BLOMGREN

### Underskrivare 2

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 3ffab2e6952d1e[...]869ec2a45eb4f

IP: 81.216.xxx.xxx

2025-03-26 10:06:53 UTC



## JENNY BARKSJÖ FORSLUND

### Underskrivare 2

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: cdd64082a71aa3[...]e99aa93f99635

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-03-26 13:04:13 UTC



## BJÖRN SIGFRID ERIKSSON

### Underskrivare 2

På uppdrag av: jenny.barksjo-forslund@kpmg.se

Serienummer: 21b55951f139ee[...]96040966ed3de

IP: 92.35.xxx.xxx

2025-03-28 12:29:27 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.